



ฝ่าย / แผนก: กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล

(Department): Vichaivej International Hospital Group

วันที่ประกาศใช้เอกสาร : 19 กุมภาพันธ์ 2567

(Issue Date): 19 February 2024

ประเภท: แผนดำเนินงาน

(Document type): Plan (PL)

รหัสเอกสาร: PL-VIH-GLD-026

(Document No.): PL-VIH-GLD-026

ครั้งที่แก้ไข: 00

(Revision): 00

หน้า/จำนวนหน้า

: หน้า 1 / 8

ผู้รับผิดชอบจัดทำ

(คุณศรีสรา จันทน์หอมไกล)

เลขานุการคณะกรรมการ

กำกับการบริหารความเสี่ยง

19 กุมภาพันธ์ 2567

ผู้ทบทวนเอกสาร

(ผศ.นพ.วรรัฐ วนดุรงค์วรรณ)

ประธานคณะกรรมการ

กำกับการบริหารความเสี่ยง

19 กุมภาพันธ์ 2567

บันทึกการแก้ไขเอกสาร

ผู้อนุมัติใช้เอกสาร

(รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ)

ประธานกรรมการ

19 กุมภาพันธ์ 2567

แก้ไขครั้งที่ REVISION:	หน้าที่แก้ไข	วันที่มีผล บังคับใช้เอกสาร	เนื้อหาที่ทบทวนแก้ไขเอกสาร
00		19 กุมภาพันธ์ 2567	ประกาศใช้ครั้งแรก



นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

1. หลักการและเหตุผล

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนส่งเสริมให้ธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้ธุรกิจมองเห็นโอกาสและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และสามารถเตรียมแผนรองรับหรือปรับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ลดลงหรือยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกทางหนึ่ง โดยบริษัทนำกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้ปรับปรุงพัฒนาควบคู่กับกรอบแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

2. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร “ฉบับนี้” มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 1) เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ และพนักงานทั่วทั้งองค์กร เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์
- 2) เพื่อให้บริษัทฯ มีกรอบการดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทุกด้านได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน รวมทั้งมีการดำเนินการ เพื่อสร้างพื้นฐานในการป้องกันความเสี่ยงระยะสั้นและระยะยาวที่สำคัญ
- 3) เพื่อให้ผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ และพนักงาน ตระหนักและมีความเข้าใจตรงกันถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อร่วมกันสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลสถานพยาบาล

3. นิยาม

“ความเสี่ยง (Risk)” หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจและพันธกิจหลักขององค์กร

“การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management)” คือ กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ครอบคลุมประเภทความเสี่ยงหลักทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามแผนธุรกิจ หรือกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่เกิดขึ้นนั้นอาจเกิดขึ้นจากการกำหนดแผนกลยุทธ์แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยและสภาพแวดล้อม ต่างๆ ที่เกิดการเปลี่ยนแปลงไป เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจ นโยบายทางการเงิน การคลังของรัฐ การเกิดโรคอุบัติการณ์ใหม่ การเปลี่ยนแปลงของคู่ค้าทางธุรกิจ ฯลฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความมั่นคงขององค์กร และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการขยายตัวขององค์กรในอนาคต

2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่างๆ อันเนื่องมาจากความไม่เพียงพอ หรือ ความบกพร่องของกระบวนการภายใน บุคลากร และระบบงานของบริษัทฯ หรือจากเหตุการณ์ภายนอก รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เช่น โครงการก่อสร้างล่าช้า ปัญหาการควบคุมคุณภาพการรักษาสารภการให้ได้ตามมาตรฐาน การร้องเรียนจากผู้รับบริการ ระบบสารสนเทศขาดประสิทธิภาพ ผู้บริหารและพนักงานขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความไม่ปลอดภัยในการทำงาน ฯลฯ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้กระบวนการทางธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่นและช่วยลดต้นทุนด้านปฏิบัติการได้

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีปัจจัยส่งผลกระทบต่อทางการเงินของบริษัท เช่น ความไม่เพียงพอของแหล่งเงินทุน ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูง อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นต่ำ ฯลฯ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการแบ่งความเสี่ยงด้านการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

(3.1) ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่อาจก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ด้อยคุณภาพ (Non-Quality Asset) หรือ ทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ หรือ ทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทั้งนี้ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของมูลค่าสินทรัพย์ตามราคาตลาด ที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัท

(3.2) ความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนในโครงการ (Project Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของโครงการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายในภาพรวมของบริษัทฯ เช่น การบริหารต้นทุนและผลตอบแทนของโครงการไม่เป็นไปตามแผน

(3.3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้อย่างเพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อรายได้และส่วนของทุนของบริษัทฯได้ ทั้งนี้ ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องมีทั้งภายในและภายนอก เช่น โครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจสภาพคล่องในตลาด และความเชื่อมั่นจากเจ้าของแหล่งเงินทุน



4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ กฎหมาย (Compliance Risk) หมายถึง ความเสี่ยงอาจเกิดจากการประกอบธุรกิจที่บริษัทฯ หรือบุคลากรที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด ซึ่งมีโอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับความเสียหาย เมื่อดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและกฎหมาย ไม่รอบคอบ รัดกุม หรือบกพร่อง เช่น การดำเนินการที่ขัดต่อกฎระเบียบ หรือ ขาดการป้องกันการทุจริตในองค์กร ข้อพิพาททางกฎหมายกับผู้รับบริการ ฯลฯ

5) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk: ER) หมายถึง ความเสี่ยงที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นและมักจะถูกมองข้ามจากองค์กร แต่มีผลกระทบรุนแรงต่อองค์กรมากกว่าความเสี่ยงเดิม เช่น ความเสี่ยงจากภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การโจมตีทางไซเบอร์ การปลอมแปลงหรือการโจรกรรมข้อมูล ความเสี่ยงจากความล้มเหลวในการปรับตัว การเรียกร้องความโปร่งใสและสิทธิมนุษยชน การเคลื่อนไหวทางสังคม เป็นต้น

4. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกหน่วยงานของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

5. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสอบทานปัจจัยความเสี่ยงในทุกๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ กฎหมาย และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงพิจารณาลำดับความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ กำหนดผู้รับผิดชอบสำหรับดำเนินการ ตลอดจนการกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามเพื่อการประเมินผล

ทั้งนี้ โดยมีคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทาง และ/หรือนโยบายในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(1) บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคน ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่ในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ในกระบวนการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดมาตรการจัดการที่เหมาะสมและเพียงพอ

(2) บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

(3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการตามที่คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีขึ้น

(4) บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในระดับสูงต่อคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและหาแนวทางบริหารจัดการอย่างทันท่วงที

(5) บริษัทฯ ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่นำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กร โดยให้บุคลากรทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างยิ่งย่น



6. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

ในการบริหารจัดการธุรกิจ บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่ง ซึ่งมีหน้าที่รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สอบทานแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการรวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร รับทราบความเสี่ยงที่สำคัญและพิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
คณะกรรมการบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)	- อนุมัตินโยบาย แผนงานการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเพื่อประกาศใช้ - กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของทางการ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง	- กำหนด และทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และแนวทางในการกำกับความเสี่ยง ที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ ตลอดจนการกำหนดระดับความเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ - การกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการสนับสนุนการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance) - กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำกับดูแลให้มีระบบประเมินและติดตาม เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามที่นโยบายกำหนด ตลอดจนดูแลการบริหารความเสี่ยงของกิจการให้เหมาะสมเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงอย่างเหมาะสม



ฝ่าย / แผนก: กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล

(Department): Vichaivej International Hospital Group

วันที่ประกาศใช้เอกสาร : 19 กุมภาพันธ์ 2567

(Issue Date): 19 February 2024

ประเภท: แผนดำเนินงาน

(Document type): Plan (PL)

รหัสเอกสาร: PL-VIH-GLD-026

(Document No.): PL-VIH-GLD-026

ครั้งที่แก้ไข: 00

(Revision): 00

หน้า/จำนวนหน้า

: หน้า ที่ 6 / 8

คณะกรรมการ	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
	4) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงและให้ความเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) ของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงจะได้รับการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท และบริษัทในเครือให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง 5) สนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและบริษัทในเครือและทบทุนความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง 6) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) สอบทานการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงต่อหน่วยงานกำกับดูแล และนักลงทุนทั่วไป 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสถานะความเสี่ยงและประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง 8) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง
คณะกรรมการตรวจสอบ	1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ



บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร
ความเสี่ยง

หน่วยงาน/ผู้บริหาร/คณะทำงาน	บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้อำนวยการ	1) ติดตามความเสี่ยงประเด็นต่างๆ ทุกด้าน ทั้งองค์กร และสร้างความมั่นใจได้ว่ามีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม 2) ส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง และทำให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และทุกฝ่ายงานให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง
ผู้บริหาร	1) ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปเป็น เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) 2) มีหน้าที่รับผิดชอบการวิเคราะห์ระบุและ ประเมินความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกำหนดมาตรการหรือแผนบริหารความเสี่ยงของ หน่วยงาน/โครงการ หรืองานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 3) ติดตามและรายงานความเสี่ยงให้ ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้นตลอดจนคณะกรรมการ กำกับการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1) สอบทานและ ประเมิน ความเพียงพอ ความมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และระบบ ที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
หน่วยงาน/ผู้บริหาร/คณะทำงาน	บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบ
ฝ่าย/ส่วนงาน	1) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานในฝ่าย/ส่วน ให้เป็นไปตาม นโยบายและ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มี ระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ 2) สร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานรายวันมีการประเมิน จัดการและรายงานความเสี่ยงอย่างเพียงพอ 3) ส่งเสริมเจ้าหน้าที่ในฝ่ายและส่วนงานให้ตระหนักถึง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง 4) สร้างความมั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงได้รับการ ปฏิบัติอย่างครบถ้วน



7. การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี นโยบายฯ ฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567

อนุมัติโดยประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

(ผศ.นพ.บวรรัฐ วนดุรงค์วรรณ)

อนุมัติโดยประธานกรรมการบริษัท

(รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ)

ประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

19 กุมภาพันธ์ 2567

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

19 กุมภาพันธ์ 2567